



“湘窖·我的大学梦”大型公益活动 评估报告

湖南乐创公益慈善发展中心

2022年4月



致 谢

本次评估工作的顺利完成，得益于湖南省青少年发展基金会、湖南湘窖酒业有限公司以及“湘窖·我的大学梦”大型公益活动有关参与方、受益者的积极支持，提供了协调联络、问卷调研、电话回访、资料查阅等多方面配合。在此，湖南乐创公益慈善发展中心向所有支持单位和个人表示衷心的感谢！

目 录

一、项目评估背景	2
二、评估工作介绍	2
(一) 评估体系注重多元角度	3
(二) 评估方式注重点面结合	3
(三) 评估团队注重有机搭配	3
三、评估结果概述	4
四、项目运营成效	4
(一) 项目顺应国家号召，政策依据充分	4
(二) 项目聚焦群体需求，慈善效益明显	5
(三) 项目创新协同机制，高效规范持续	7
(四) 项目预算执行到位，公开高效透明	7
(五) 项目示范推广性强，社会影响广泛	9
五、项目下一步建议	11
(一) 进一步创新工作机制，降低不稳定因素影响	11
(二) 进一步动员慈善资源，扩大慈善项目“外延”	12
(三) 进一步健全陪伴体系，深化慈善项目“内涵”	12

“湘窖·我的大学梦”大型公益活动 评估报告

受湖南省青少年发展基金会委托，湖南乐创公益慈善发展中心（湖南省政府授予“全省先进社会组织”）对“湘窖·我的大学梦”大型公益活动的实施情况进行了第三方评估，现将评估情况报告如下。

一、项目评估背景

“湘窖·我的大学梦”大型公益活动起源于2013年，由湖南湘窖酒业有限公司（简称湘窖酒业）发起，此后连续四年定点在湖南省邵阳市开展“湘窖学子·希望同行”爱心助学活动。

为大力弘扬慈善精神，彰显社会担当，助力共同富裕，2018年，湘窖酒业捐赠350.5万元，将爱心助学活动提标升格，联合湖南省青少年发展基金会开展“湘窖·我的大学梦”大型公益活动。

通过四年的持续投入和实践，“湘窖·我的大学梦”大型公益活动资助了一大批品学兼优的湘籍学子圆梦大学，其投入资金规划、帮扶学生人数、发挥社会效益等方面，在全省乃至全国都有显著的示范引领价值，引起社会强烈反响。

二、评估工作介绍

2022年4月，本次评估以湘窖·我的大学梦”大型公益活动为对象，依据项目评估相关的理论与方法，重点对2018

年至 2021 年的项目实施情况及社会影响进行评价，总结经验、梳理现状，并为项目下一步发展提供参考建议。

（一）评估体系注重多元角度。根据项目生命周期理论、项目管理要素、项目运作逻辑以及评估机构自身的实践总结，建立项目评估框架，具体从项目服务设计、项目实施与管理、项目财务管理、项目服务产出与成效等方面进行多角度测评。

（二）评估方式注重点面结合。本次评估采用定性和定量相结合的评估方法，既有“点”上的深度访谈、电话回访，也有“面”上的问卷调研、桌面研究、资料梳理，注重全面考评。

（三）评估团队注重有机搭配。为科学开展评估工作，第三方评估机构组建由 3 名评估专家和 1 名评估员组成的评估组，均具有专业资质，经验丰富。

评估组名单

姓名	职责	简介
葛鹏	评估项目管理、服务成效	中级社工师，湖南省青联委员，长沙市政协委员，湖南省社会组织促进会副秘书长、湖南乐创公益慈善发展中心执行主任，荣获“中国百名社工人物”称号。
胡会明	评估财务管理	中级会计师，湖南工蚁坊商务咨询有限公司财务总监，湖南省民政厅基层社工站项目评估专家、湖南省教育基金会财务讲师。
裴玲	评估项目指标完成情况	中级社工师，湖南女子学院社工专业毕业，长沙市民政局十佳社工，湖南乐创公益慈善发展中心评估部主管。

刘倩	工作对接、资料整理、后勤等	助理社工师，社工专业本科毕业，湖南乐创公益慈善发展中心评估部助理。
----	---------------	-----------------------------------

三、评估结果概述

经评估，“湘窖·我的大学梦”大型公益活动自2018年以来，累计投入资金1610.5万元，累计资助全省14个市州的3221名优秀学子，带动了大量企业爱心人士、慈善组织、社会志愿者参与项目执行，在持续性、贡献度、影响力方面具有较强的示范作用。此外，该项目实施目标明确、管理制度完善、核查程序严谨、资金使用规范、宣传公示到位，项目评估等级为优秀。

四、项目运营成效

（一）项目顺应国家号召，政策依据充分。

2018年，是我国脱贫攻坚三年行动的开局之年，是打赢精准脱贫攻坚战的重要一年。在此背景下，“湘窖·我的大学梦”大型公益活动于同年，应运而生。

2018年6月，中共中央、国务院印发了《关于打赢脱贫攻坚战三年行动的指导意见》，提出“五个一批”脱贫方式。该项目的实施正是对“发展教育脱贫一批、社会保障兜底一批”指示精神的积极响应，帮扶一大批贫困家庭子女顺利入读大学，为阻断贫困的代际传承提供了有力支撑。

党的十九大报告指出，努力让每个孩子都能享有公平而有质量的教育。2021年中央一号文件《中共中央国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》指出，要全

面推进乡村振兴，提高农村教育教学质量。在诸多政策文件精神指引下，该项目的目标紧跟时代步伐，从聚焦教育扶贫向聚焦乡村振兴有效衔接，确保提供符合政策要求、精准群体需求的优质慈善服务。

（二）项目聚焦群体需求，慈善效益明显。

在设计有效性上。项目明确了“优中选优，困中选困”的基本原则，以参加当年度高考，被全日制普通高等院校（含大专）录取并就读的家庭经济困难湘籍大学新生为资助对象。同等条件下，特别聚焦“5个情形+1个优先”的帮扶模式。并按照以下顺序进行遴选：孤儿（含事实孤儿）或单亲家庭子女、家庭成员伤残或长期病重的学生、学生本人伤残、因自然灾害导致家庭经济困难的学生。此外，设置了一个优先条件，即原建档立卡家庭子女、没有获得其他奖学金或助学金的学生优先。

在学生受益情况上。项目服务对象精准聚焦在真正存在资金困难的学生群体，面临的“学费”往往是他们迈向大学的“第一道坎”。项目的资助款成为了“及时雨”，切实回应了他们最直接的渴望。评估组通过调研，梳理出了部分受益对象的情况。

调研对象 1：袁同学。他家因母亲身体情况欠佳，治病耗尽积蓄，家里一贫如洗，租住在邵阳玉龙社区。一家人全靠父亲在外打工养活。小袁不仅品学兼优，还是一名有孝心的孩子，学习之余还要抽空照顾患病的母亲，今年高考，他以 546 分的成绩考上湖南科技大学，就读车辆工程专业。此

次“湘窖·我的大学梦”公益助学，对这个低收入家庭来说，可以说是雪中送炭。

调研对象 2：龙同学。龙同学和患病奶奶、妹妹一家三口居住在破旧的瓦房里，姐妹俩在艰苦的环境中，心怀梦想，刻苦学习。2021年，小龙以629分的高分考上南京大学，就读于人文科学实验班，成为“湘窖·我的大学梦”公益助学的受益者之一。

调研对象 3：谌同学。2019年，谌同学成为怀化市溆浦县横板桥村的第一个大学生，考入湖南农业大学。他家庭环境困难，哥哥由于小时候发高烧，没有得到及时有效的治疗，导致智力低下。四年前，谌妈妈被检查出患了脑瘤，致双目失明，欠下了20余万元的外债。面对学费，他在一筹莫展之际，成为了“湘窖·我的大学梦”公益助学的受益者之一。

调研对象 4：18岁的“袖珍女孩”盼盼（化名），6年9次手术，最终击败痛苦，圆梦大学。她出生在湖南省涟源市一个农村家庭，从小学三年级开始，停滞不前的身高和日渐变形的双腿，让她不能再和同龄人一起玩耍嬉戏，就连平常的走路都变得艰难。哥哥先天智力缺陷、患姐姐有风湿性心脏病、父亲逐渐肌肉萎缩，母亲苦苦支撑全家。2021年，盼盼以560分的成绩考入湖南科技大学，并获得了“湘窖·我的大学梦”5000元的助学金。她说，进入大学后不仅要学好专业知识，还要尽我所能去帮助别人，用行动回馈社会。

该项目将慈善资源精准投放，充分体现了慈善雪中送炭、救急难的基本属性。

（三）项目创新协同机制，高效规范持续。

1、工作开展协同高效。评估发现，通过多年的探索与实践，项目已经形成了“群企社”多方协同推进的“一盘棋”模式。共青团湖南省委作为群团组织负责统筹、协调、监管，湘窖酒业作为爱心企业负责提供慈善资金、开展服务监督，湖南省青少年发展基金会作为社会组织负责具体执行。项目管理架构较扁平，分工协作机制适宜，大大降低了执行成本，提高了执行效率。

2、服务程序有序规范。全省各市州希望工程实施机构按相对集中原则将资助名额分配到县，由团县委（县级希望工程实施机构）向社会公布资助信息，开通咨询热线，接受学生和社会的咨询；符合受助条件的学生向团县委（县级希望工程实施机构）自愿申请，填写《申请表》，并提供申请材料；团县委（县级希望工程实施机构）受理申请，遴选公示拟资助名单，报各市州团委审核；市州联合湘窖酒业地区负责人对拟资助学生按 20%的比例进行抽样调查走访。

3、慈善投入持续有力。资金投入充足性是项目顺利实施的保障。自 2018 年以来，湘窖酒业连续两次提高资金支持规模，慈善资源的投入可谓持续有力，得到帮扶的对象规模也随之逐年提高。其中，2020 年慈善投入达 410 万、2021 年慈善投入达 500 万，作为一家地方企业实施单个项目资助，这个规模在全省领先。

（四）项目预算执行到位，公开高效透明。

评估组发现，该项目慈善资金的保障是充足且持续的，

且资金全部发放至服务对象手中，各执行方无从中列支任何执行费用，绩效水平达100%。

1、资金的投入持续高效。2018年7月、9月，湖南省青少年发展基金会分别收到湖南湘窖酒业有限公司“湘窖·我的大学梦”大型公益活动项目助学金350.5万元；2019年7月，收到350万元；2020年7月，收到410万元；2021年7月、9月，分别收到390万元、110万元。项目连续实施四年，累计投入1610.5万元。从以上评估组调研的数据可以看出，湘窖酒业拨款时间始终按时按点，充足且从不推延。

此外，评估发现以上所有资金均在当年度按时执行到位，且全部款项被直接发放至3221名受助对象手中，湖南省青少年发展基金会没有提取任何管理费或执行费。

2、预算的执行不断创新。2021年，“湘窖·我的大学梦”项目先后两次共计投入资金500万元，较以往不同的是，本次同步启动两种申请渠道，大大提升了慈善资金的社会属性。除了安排390万元爱心助学金，用于资助由各市州团委上报的受助学生，本次还安排110万元爱心助学金，用于资助通过社会渠道零星报名的受助学生。这样的创新设计比单由各市州团委上报受助学生的做法，能更广、更快、更全挖掘符合条件的困难学生。

2018年-2021年资金执行规模一览表

年度(年)	资助金额(万元)	资助人数(人)	同比上年增长
-------	----------	---------	--------

2018	350.5	701	-
2019	350	700	基本持平
2020	410	820	17.14%
2021	500	1000	21.95%

3、社会的监督不断强化。湖南省青少年发展基金会坚持“阳光慈善”的理念，从拟资助对象的名单公示到受助学生的资金公示，均按标准化流程进行公示公开，让“明白账”接受强光。评估组随即抽查了多个县市区团委财务公示的执行情况，无发现一例违规现象。比如，2021年8月19日湘潭市湘潭县团委公众号公布了10位受助者名单；2021年8月19日湘潭市经济技术开发区门户网站公布了4位受助者名单；2021年8月17日长沙市望城区团委门户网站公布了8位受助者名单；2021年8月9日益阳市桃江县团委通过搜狐网公布了6位受助者名单；2021年8月11日常德市汉寿县团委通过县政府门户网站公布了4位受助者名单等。以上公示均不少于5个工作日，并公布了举报省、市有关监督联系电话。

（五）项目示范推广性强，社会影响广泛。

1、从社会认可度上看，项目已经成为富有推广示范价值的慈善品牌。2020年3月17日，中国青少年发展基金会授予湘窖酒业“希望工程30年突出贡献者”荣誉称号，成为湖南省仅有的4家获此殊荣的爱心企业之一；2021年5月，“湘窖·我的大学梦”大型公益活动被湖南省人力资源和社

会保障厅、湖南省民政厅、湖南省慈善总会评为“第四届湖南慈善奖最具影响力慈善项目”。

2、从项目示范性上看，项目已经建立了一整套可推广可复制的操作模式。一是注重拓宽通道，全面辐射。项目自2018年启动以来，不断拓宽通道，设立多个线上报名通道及全省1080个线下终端报名点，为真正需要帮助的困境学子打通了最后一公里爱心通道。二是注重小组走访，筛选落实。为确保爱心善款里的每一分钱真正落到实处，项目设置了10余个走访小组、300余名工作人员奔走在湖南各地的山间寨里、田间村头，慎重筛选受助学子，最终确立接受资助的学生名单。三是注重心理咨询，排解困惑。四年来，湘窖酒业联合共青团湖南省委在中高考来临之际，累计提供了150堂心理咨询的免费课程，帮助考生帮助考生排解压力、轻松应考。四是注重爱心扩展，助力高考。湘窖酒业在团委、教育、城管、交警、食药监等部门支持下，每年在全省118个高考考点设立爱心送水点，送出20多万瓶纯净水。

3、从标准化建设上看，项目已经建立了一整套操作规范。首先，湖南省青少年发展基金会严格按照《“湘窖·我的大学梦——大型公益活动”项目管理制度》执行，对资金的募集与管理、资助对象及申请条件程序、资助方式、资助管理及助学金的发放进行了明确的规定。同时，出台了一整套操作指引，包括《“湘窖·我的大学梦——公益助学活动”助学金申请表》、《“湘窖·我的大学梦——公益助学活动”受助学生抽样调查走访表》、《“湘窖·我的大学梦——公益

助学活动”受助学生名单公示》、《“湘窖·我的大学梦——公益助学活动”遴选资助程序指引》和《“湘窖·我的大学梦——公益助学活动”项目宣传指引》等。

五、项目下一步建议

为推进项目更好发展、扩大成效和影响，综合评估结果、调研过程中不同利益相关方提出的意见以及结合最新政策文件精神，评估组提出三个方面的建议，仅供参考。

（一）进一步创新工作机制，降低不稳定因素影响。

评估组在调研过程中了解到，突发疫情、团委执行人员岗位变动等个别不稳定因素的出现，一定程度上影响着项目的实施效果。比如，2021年我省多地出现新冠肺炎确诊病例及无症状感染者，各地加强了疫情防控措施，导致资料收集时间过长，助学进度推进缓慢，直到10月底各市州才将资金拨付结项。还比如，因个别市州团委工作岗位调整及领导班子换届，造成工作交接不及时、新人上岗对前期工作不熟悉、收集资料时间长、质量不高、内容不全等问题。评估组建议从健全操作指引手册、灵活安排资料核实人员、及时汇总岗位变动等方面，进一步创新和优化工作机制。湖南省青少年发展基金会作为项目总体执行机构，应更加充分估量、排查和汇总不稳定因素，并与团委、捐助企业协同推进，及时制定针对性的预案、方案，做到未雨绸缪。

（二）进一步动员慈善资源，扩大慈善项目“外延”。

近年来，“人人慈善、全民慈善”的慈善理念，正逐步成为一种新时代的主流文化，与此同时催生了更多的慈善力

量，助力共同富裕的美好愿景。评估组建议，“湘窖·我的大学梦”大型公益活动今后在做深做实做好具体服务的同时，要进一步扛起弘扬慈善文化的鲜明旗帜，带动更多的社会慈善力量，打好“五社联动”的组合拳。比如，注重“慈善+社工”的模式运用。慈善有资源，社工有专业，二者有机融合可以更加有效服务困难群众。比如，湖南省青少年发展基金会在获得湘窖酒业资金支持的基础上，可以动员湖南各地的基层社工站参与项目执行。在资金支持学生的同时，针对存在家庭成员残疾、学生本人伤残、长期病重学生等特殊对象，引入社工站的专业力量进行个案辅导、长期陪伴等服务。此外，还可以考虑以“湘窖·我的大学梦”大型公益活动为支点，撬动更多社会爱心企业、爱心人士、基金会等力量的广泛参与，汇聚力。

（三）进一步健全陪伴体系，深化慈善项目“内涵”。

由“精准资助学生”到“促进学生反哺”，或许是“湘窖·我的大学梦”大型公益活动由1.0版向2.0版的进阶路径之一。评估组欣慰的看到，早在2020年项目执行机构便在尝试从资助对象中培育“好苗子”，支持其参与志愿服务、帮助弱势群体、服务社会的“反哺”行动。一部分受助学生，从慈善行为的“受益者”，转型为慈善行为的“耕耘者”。评估组认为，做好“精准资助学生”的“上半篇文章”已经毋庸置疑，关键是如何深化慈善项目的更大成效，做好“促进学生反哺”的“下半篇文章”。评估组建议，可以探索性的建立一个陪伴机制，梳理出项目资助的3221名优秀学子

的分布情况，将同一座城市或同一所高校的汇聚起来，建立“湘窖学子联合会”（“自组织”属性），由高年级学子担任召集人，搭建组织架构，建立运行体系。湖南省青少年发展基金会、湘窖酒业可联动支持性、枢纽型社会组织，发挥专业力量支持陪伴“湘窖学子联合会”有序运营和发挥作用。“湘窖学子联合会”围绕联络感情、自我成长、公益传承的使命，凝聚分布在全国各地的湘窖大学生力量，积极展开联络交流及传承反哺活动，让慈善星火相传。

总体来看，在共青团湖南省委指导下，由湖南省青少年发展基金会和湘窖酒业实施的“湘窖·我的大学梦”大型公益活动，是一个在国家脱贫攻坚三年行动的开局之年发起，持续执行、成效显著的优质慈善项目。四年来，项目顺应国家政策要求，目标群体精准聚焦，资金预算充足到位，协同机制创新推进，切切实实的帮扶了一批家庭困难的优秀学子，顺利进入大学，开启改变人生命运的逐梦之路。相信未来，项目将进一步创新工作机制、动员慈善力量、健全陪伴体系，为新时期的乡村振兴贡献更大的慈善力量。

湖南乐创公益慈善发展中心

2022年4月10日

